

**ISTITUTO MUSICALE SAMMARINESE**

Via Oddone Scarito, 33  
San Marino (R.S.M.)  
Codice Operatore Economico SM 02866

**Relazione al Bilancio al 31 dicembre 2014****PREMESSA****Oggetto e scopo**

La presente relazione intende essere parte integrante del Bilancio e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile. In particolare essa ha la funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore dello stesso le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

**Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Gentili membri del Consiglio di Amministrazione e gentili sindaci, attraverso la presente nota integrativa, mi accingo ad illustrarVi in maniera più dettagliata e corretta gli elementi portanti che hanno consentito di redigere il bilancio d'esercizio dell'anno 2014. Posso anticipare sin d'ora che, anche per l'anno appena terminato, i dati di bilancio evidenzieranno un risultato positivo, frutto del rigore economico e delle scelte ponderate che, come Consiglio di Amministrazione, abbiamo attuato durante tutto l'arco dell'anno 2014.

In regime di continuità con le linee già tracciate dal presente Consiglio di Amministrazione nel precedente anno (austerità economica a tutto raggio sia per scelta da parte del Governo che per scelte interne all'Istituto), oggi, sono in grado di sottoporVi dei dati contabili più che positivi che dimostrano la sostanziale solidità del nostro Istituto sia in termini di bilancio che di organizzazione e didattica. Sono cresciuti, nonostante la politica di contenimento delle spese, i costi per il personale ma di pari passo si registra anche un buon aumento nei proventi da tasse di iscrizioni e materiale didattico. Prosegue la buona collaborazione tra i corpi docente, non docente e il C.d.A., dimostrazione questa che nonostante le difficoltà economiche che attanagliano le casse pubbliche la linea già tracciata di spinta collaborazione tra i vari reparti della struttura permettono il raggiungimento di elevati obiettivi sia in termini didattici che contabili-organizzativi. I numeri generali relativi alle iscrizioni confermano quanto detto e gli elogi ed encomi da parte dei nostri utenti e dalle loro famiglie circa il livello di soddisfazione raggiunta non possono che essere un ulteriore stimolo al continuo miglioramento teso ad offrire un servizio di eccellenza.

Rimangono purtroppo ancora numerosi punti non definiti.

In primis da parte della Segreteria di Stato alla Cultura alla quale afferiamo, nonostante le richieste di incontro e i vari confronti avvenuti ancora non si registrano importanti passi in avanti nella trattativa col Governo italiano, e in particolare col Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca scientifica per il riconoscimento dei nostri titoli di studio sia di livello pre-accademico che di livello accademico; auspichiamo una ripartenza ed un esito positivo almeno nel corso del 2015.

Altro punto è la questione dell'avanzamento lavori del cantiere IMS di Borgo Maggiore che risulta ancora di fatto fermo, anche su tale punto nonostante le prese di posizione pubbliche del C.d.A. e dei docenti IMS e i numerosi incontri con la Segreteria di Stato al Territorio e con i tecnici competenti nulla sembra muoversi. Accantonato in maniera definitiva il progetto auditorium interrato sembra che verrà realizzato un collegamento seminterrato tra la sede IMS e il teatro Concordia. Ci auguriamo che i

---

problemi tra l'azienda che si è aggiudicata l'appalto e la stazione appaltante statale non inficino ancora per altro tempo la ripresa dei lavori.

Rimane sempre aperta la questione dei contratti dei docenti del settore Musicagogando ed Arpa che nonostante il raggiungimento di una bozza contrattuale considerata soddisfacente da entrambe le parti sembra non incassare lo sperato placet governativo. Su tale situazione è necessario agire con rapidità e risolutezza sia per non mettere in pericolo il futuro dell'attività di Musicagogando che rappresenta l'unico prolifico vivaio per il futuro dell'IMS, che per dare stabilità e garanzia lavorativa a professionisti che hanno raggiunto obiettivi così alti ed importanti.

Ulteriore punto di criticità è la questione del personale non docente (dipendenti P.A. e a contratto privatistico) che risulta ancora non essere stato oggetto di fabbisogno nonostante ripetute richieste ed incontri sulla questione. Nei prossimi mesi dell'anno 2015 prenderà congedo la Responsabile della Segreteria didattica pertanto si dovrà provvedere all'individuazione di una nuova figura professionale che la rimpiazzi adeguatamente.

Infine, per quanto concerne il ruolo di socio unico che l'Istituto riveste nei confronti dell'Ente Autonomo Orchestra Sinfonica della Repubblica di San Marino, sono a proporre di ragionare seriamente sul futuro e sulla effettiva necessità di mantenere tale ente, visto che non si ravvisa più alcuna utilità di avere un ulteriore soggetto che abbia il compito di organizzare eventi musicali. Infatti ritengo che le attuali strutture dell'IMS potrebbero tranquillamente coprire tali necessità.

Gentili colleghi, volendo terminare questo mio breve intervento, posso finalmente comunicare che il risultato finale dell'esercizio 2014 evidenzia un utile di gestione, quantificabile in Euro xxxxxx, che propongo vengano reinvestiti nella gestione ordinaria dell'Istituto Musicale per l'esercizio 2015.

Passo ora ad illustrare i numeri ed i principi contabili che hanno portato alla redazione del bilancio allegato.

### **Valuta contabile e arrotondamenti**

I prospetti del Bilancio e della Nota Integrativa sono esposti in Euro, senza frazioni decimali.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 74 e seguenti della legge 23 febbraio 2006 n.47.

I criteri di valutazione rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico conseguito.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società, tenendo conto altresì della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato e privilegiando la sostanza rispetto alla forma giuridica.

Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a Bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico, sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico - tecnica dei cespiti .

### Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti hanno determinato l'imputazione al Conto Economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente, in base a criteri temporali.

### Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### Ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti vengono imputati al Conto Economico al momento del trasferimento della proprietà, normalmente identificato con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in riferimento alla competenza temporale.

Il valore dei ricavi è esposto al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e imposte connesse.

## ATTIVITA'

### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimentazioni

Di seguito si forniscono le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali ai sensi del punto 1.5 dell'articolo 82 della legge 23 febbraio 2006 n.47.

<b>BI - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
<b>art. 82 n. 1.5</b>				
	BI1	BI2	BI3	BI4
Valore storico				
Rivalutazioni precedenti				
Svalutazioni precedenti				
Ammortamenti precedenti				
<b>VALORE INIZIO ESERCIZIO</b>				<b>0</b>

Acquisizioni esercizio				2.974
Rivalutazioni esercizio				
Svalutazioni esercizio				
Cessioni esercizio				
Ammortamento dell'esercizio				595
<b>Valore netto FINALE</b>				<b>2.379</b>

<b>BI - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (SEGUE)</b>			
<b>art. 82 n. 1.5</b>			
	BI5	BI6	BI7
Valore storico			
Rivalutazioni precedenti			
Svalutazioni precedenti			
Ammortamenti precedenti			
<b>VALORE INIZIO ESERCIZIO</b>			
Acquisizioni esercizio			
Rivalutazioni esercizio			
Svalutazioni esercizio			
Cessioni esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
<b>Valore netto FINALE</b>			

## Immobilizzazioni materiali

### Movimentazioni

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali ai sensi del punto 1.5 dell'art. 82 della legge 47 del 2006.

<b>BII - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
<b>art. 82 n. 1.5</b>			
	BII1	BII2	BII3
Valore storico			
Rivalutazioni precedenti			
Svalutazioni precedenti			
Ammortamenti precedenti			
<b>VALORE INIZIO ESERCIZIO</b>			
Acquisizioni esercizio			
Rivalutazioni esercizio			
Svalutazioni esercizio			
Spostamenti effettuati (+ o -)			
Cessioni esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
<b>Valore netto FINALE</b>			

<b>BII - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (SEGUE)</b>		
<b>art. 82 n. 1.5</b>		
	BII4	BII5
Valore storico	166.224	
Rivalutazioni precedenti		
Svalutazioni precedenti		
Ammortamenti precedenti	151.779	
<b>VALORE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>14.445</b>	
Acquisizioni esercizio	2.223	

Rivalutazioni esercizio		
Svalutazioni esercizio		
Spostamenti effettuati (+ o -)	134	
Cessioni esercizio		
Ammortamento dell'esercizio	5.269	
<b>Valore netto FINALE</b>	<b>11.533</b>	

## Crediti

### Variazioni di consistenza

<b>CII - CREDITI - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Verso clienti	0	0	0
Verso società controllate	0	0	0
Verso società collegate	0	0	0
Verso controllanti	0	0	0
Crediti tributari	188	188	0
Verso altri	2.924	2.844	80
<b>TOTALE</b>	<b>3.112</b>	<b>3.032</b>	<b>80</b>

### Ripartizione per scadenza

Si riporta di seguito la ripartizione dei crediti sulla base della relativa scadenza ai sensi del punto 1.9 della legge 47 del 2006.

<b>CII - CREDITI - ATTIVO CIRCOLANTE art. 82 n. 1.9</b>			
Descrizione voce	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Verso clienti	0	0	0
Verso società controllate	0	0	0
Verso società collegate	0	0	0
Verso controllanti	0	0	0
Crediti tributari	188	0	0
Verso altri	2.844	80	0
<b>TOTALE</b>	<b>3.032</b>	<b>80</b>	<b>0</b>

## Disponibilità liquide

### Variazioni di consistenza

<b>CIV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Depositi bancari e postali	390.796	3.325	387.471
Denaro e valori in cassa	48	-556	604
<b>TOTALE</b>	<b>390.844</b>	<b>2.769</b>	<b>388.075</b>

### Criteri di valutazione

I crediti verso le banche associati ai depositi o ai conti correnti presso gli istituti di credito e presso l'amministrazione postale sono stati iscritti in Bilancio in base al valore di presumibile realizzazione. Il denaro e i valori bollati in cassa sono stati valutati al valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

### Variazioni di consistenza

<b>D - RATEI E RISCONTI</b>			
	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	12.482	4.455	8.027

### Criteri di valutazione

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri, comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione. Relativamente all'accantonamento effettuato nei ratei attivi, pari ad Euro 11.792, buona parte di questi e più precisamente 4.912 Euro si riferiscono agli incassi conseguiti in occasione del Concerto di Natale 2014, versati sul conto corrente dell'Istituto, durante i primi giorni del nuovo anno. La restante parte, si riferisce alle quote d'iscrizione per l'anno scolastico incassate solamente nei primi giorni dell'anno 2015 e alle sponsorizzazioni e contributi delle Segreterie di Stato per il Concerto di Natale 2014. Per quanto concerne, invece, l'accantonamento effettuato alla voce risconti attivi, pari ad Euro 690 gli importi si riferiscono ai costi sostenuti per le utenze telefoniche, per il canone di assistenza dei software informatici e per la pubblicità dei corsi serali dell'anno 2015, per i quali la competenza è relativa all'anno prossimo.

## PASSIVITA' E NETTO

### Patrimonio netto

#### Variazioni di consistenza

<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Capitale sociale	108.398	0	108.398
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0
Riserva di rivalutazione	0	0	0
Riserve statutarie	121.181	2.520	118.661
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Altre riserve	10.001	10.001	0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	31.239	18.719	12.520
<b>TOTALE</b>	270.819	31.240	239.579

Per quanto riguarda la voce "Riserve Statutarie" s'intende la somma dei risultati dei rendiconti amministrativi di più anni contabili mentre per quanto riguarda la voce "Altre riserve", queste si riferiscono ad un accantonamento effettuato nel corso dell'ultimo Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Rendiconto Amministrativo 2013, durante il quale si è ritenuto opportuno accantonare a riserva l'importo di 10.000 Euro quale Fondo per acquisti futuri di strumenti musicali.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Variazioni di consistenza

<b>C - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>				
	Anno in corso	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	64.220	0	332	64.553

## Debiti

### Variazioni di consistenza

<b>D - DEBITI</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	11.787	-1.326	13.113
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0
Debiti tributari	24.178	13.487	10.691
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	38.219	2.019	36.200
Altri debiti	6.725	1.216	5.509
<b>TOTALE</b>	<b>80.909</b>	<b>15.396</b>	<b>65.513</b>

### Ripartizione per scadenza

Si riporta di seguito la ripartizione dei debiti sulla base della relativa scadenza ai sensi del punto 1.9 della legge 47 del 2006.

<b>SCADENZE DEBITI</b> <b>art. 82 n. 1.9</b>			
Descrizione voce	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	11.787	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0
Debiti tributari	24.178	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	38.219	0	0
Altri debiti	6.725	0	0

<b>TOTALE</b>	80.909	0	0
---------------	--------	---	---

**Criteria di valutazione**

Nella voce **Debiti verso fornitori** sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e controllanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere.

La voce **Debiti tributari** contiene:

Debiti verso ufficio tributario per ritenute fiscali diverse dal lavoro dipendente:	Euro	17.331
Debiti verso ufficio tributario per ritenute fiscali di lavoro dipendente:	Euro	6.644
Debiti verso ufficio tributario per imposta monofase:	Euro	184
Debiti verso ufficio tributario per imposta speciale di bollo sui servizi	Euro	19
<b>Totale</b>	<b>Euro</b>	<b>24.178</b>

**Ulteriori informazioni**

<b>DEBITI</b>	
Descrizione	Importo
Debiti verso Istituto Sicurezza Sociale	34.536
Debiti verso Fondiss	2.158
Debiti verso Fondo Servizi Sociali	1.525
Debiti verso C.S.U. per ritenute sindacali	223
Debiti verso altri	6.502

**Ratei e risconti passivi****Variazioni di consistenza**

<b>E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	4.402	-36.580	40.982

**Criteria di valutazione**

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri, comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione. L'importo di 1.404 Euro si riferisce all'accantonamento di costi quali, contratti di manutenzione, spese telefoniche, spese per l'economato e spese varie, mentre l'importo di 2.998 Euro si riferisce all'accantonamento dei costi relativi al Concerto di Natale 2014 la cui competenza è dell'anno appena terminato mentre le fatture sono pervenute solamente nei primi giorni dell'anno 2015.

**CONTO ECONOMICO****Valore della produzione****Variazioni**

<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Proventi da tasse d'iscrizione e materiale didattico	115.578	12.597	102.981



Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione semilavorati e finiti	0	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Altri ricavi e proventi	1.282.529	-45.626	1.328.155
- contributo Statale	1.278.579	-49.426	1.328.005
- contributi per iniziative e per sponsorizzazioni	3.950	3.800	150
<b>TOTALE</b>	<b>1.398.107</b>	<b>-33.029</b>	<b>1.431.136</b>

## Costi della produzione

### Variazioni

<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Per concerti e per l'acquisto di materiale didattico	63.794	-38.600	102.394
Per servizi	53.100	5.454	47.646
Per godimento di beni di terzi	0	0	0
Per il personale	1.233.271	-14.106	1.247.377
- salari e stipendi	955.857	-11.483	967.340
- oneri sociali	213.194	-2.290	215.484
- trattamento di fine rapporto	64.220	-333	64.553
- altri costi	0	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	5.864	-609	6.473
- ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	595	595	0
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.269	-1.204	6.473
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
- svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	0
Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e merci	0	0	0
Accantonamenti per rischi	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	16.004	-2.057	18.061
<b>TOTALE</b>	<b>1.372.033</b>	<b>-49.918</b>	<b>1.421.951</b>

**I Costi per servizi**, risultano essere così suddivisi:

Assicurazioni	Euro	2.177
Spese postali	Euro	550
Spese telefoniche	Euro	2.180
Spese pubblicitarie	Euro	257
Servizi vari	Euro	1.612
Manutenzione strumenti	Euro	2.241
Manutenzione attrezzature	Euro	3.128
Spese di trasporto	Euro	133
Spese per noleggi	Euro	70
Contratti di assistenza	Euro	1.191
Corsi di aggiornamento	Euro	3.706
Compenso Presidente CDA	Euro	5.494
Compensi membri direzione	Euro	12.516
Gettoni CDA	Euro	3.084
Compensi per comm.ni d'esame	Euro	1.750
Compensi per accompagnatori	Euro	686

Compensi per comm.ne graduat.	Euro	545
Compensi mensili membri CDA	Euro	5.580
Consulenze professionali	Euro	6.200
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>Euro</b>	<b>53.100</b>

**Gli oneri diversi di gestione**, invece, risultano essere i seguenti:

Materiale per pulizie	Euro	273
Cancelleria e stampati	Euro	2.758
Spese di stampa	Euro	628
Piccole attrezzature	Euro	992
Spese varie	Euro	586
Imposte e tasse	Euro	148
Ospitalità	Euro	1.409
Adozioni a distanza	Euro	624
Spese borse di studio studenti	Euro	3.733
Materiale per manutenzione	Euro	19
Sanzioni	Euro	1
Cena fine anno scolastico	Euro	4.333
Grafica	Euro	500
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>Euro</b>	<b>16.004</b>

## Proventi e oneri finanziari

### Altri proventi finanziari

<b>C16 - ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.480	-1.521	4.001
Proventi diversi dai precedenti	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.480</b>	<b>-1.521</b>	<b>4.001</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

<b>C17 - INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>			
	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	<b>312</b>	<b>-14</b>	<b>326</b>

Gli interessi e gli altri oneri finanziari rilevati nell'esercizio sono così ripartiti:

- Euro 312 per interessi ed oneri relativi a debiti verso banche

## Proventi e oneri straordinari

### Proventi straordinari

<b>E20 - PROVENTI STRAORDINARI</b>			
	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	<b>3.339</b>	<b>250</b>	<b>3.089</b>

**Oneri straordinari**

<b>E21 - ONERI STRAORDINARI</b>			
Descrizione voce	Anno in corso	Variazioni	Anno prec.
<b>TOTALE</b>	342	-3.087	3.429

Gentili membri del consiglio di amministrazione, nella speranza di essere stato il più esaustivo possibile, v'invito ad approvare il bilancio definitivo dell'anno 2014 che chiude, come detto, con un **saldo positivo di 31.239 Euro**, i quali verranno reinvestiti nella gestione ordinaria dell'Istituto Musicale per l'esercizio 2015.

San Marino (R.S.M.), lì 3 aprile 2015

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Federico Cavalli